

## 4º Oficial de Registro de Títulos e Documentos e Civil de Pessoa Jurídica da Comarca de São Paulo

Oficial de Registro: Robson de Alvarenga

Rua Líbero Badaró, n. 425 / Pq. Anhangabaú, n. 350 - 28º andar, CEP 01007-040 - Centro Tel.: (11) 37774040 - Email: contato@4rtd.com.br - Site: www.4rtd.com.br

### REGISTRO CIVIL DE PESSOA JURÍDICA

## Nº 725.132 de 02/10/2025

Certifico e dou fé que o documento, contendo 26 (vinte e seis) páginas, foi apresentado em 17/09/2025, protocolado sob nº 444.915, tendo sido registrado eletronicamente sob nº 725.132 e averbado no registro nº 706646/22 no Livro de Registro A deste 4º Oficial de Registro Civil de Pessoas Jurídicas da Comarca de São Paulo, na presente data.

Denominação INSTITUTO REDE TENIS BRASIL CNPJ nº 05.206.043/0001-41

Natureza:

ATA

Certifico, ainda, que junto ao documento físico, foram anexados os arquivos eletrônicos abaixo relacionados:

1 - Edital de convocação assinado, pdf(2 páginas), 5 - Procuração Diego Cubas.pdf(2 páginas), 6 - Procuração Fernando Gentil.pdf(2 páginas), 7 - Procuração Pedro Ortiz.pdf(2 páginas), 8 - Procuração Hugo Scott.pdf(2 páginas), 9 - Carta de Renuncia Hugo Scott.pdf(2 páginas).

São Paulo, 02 de outubro de 2025

## ( ASSINADO ELETRONICAMENTE )

Cesar Augusto Lima de Avelar Escrevente

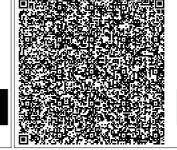
Este certificado é parte integrante e inseparável do registro do documento acima descrito.

Emolumentos	Estado	Secretaria da Fazenda	Registro Civil	Tribunal de Justiça
R\$ 216,18	R\$ 61,34	R\$ 41,99	R\$ 11,45	R\$ 14,81
Ministério Público	ISS	Condução	Outras Despesas	Total
R\$ 10,30	R\$ 4,52	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 360,59



Para verificar o conteúdo integral do documento, acesse o site: servicos.cdtsp.com.br/validarregistro e informe a chave abaixo ou utilize um leitor de grcode.

00261035503653144



Para conferir a procedência deste documento efetue a leitura do QR Code impresso ou acesse o endereço eletrônico:

https://selodigital.tjsp.jus.br

Selo Digital 1134804PJCB000190619CF25H <u>Página</u> 000001/000026

Registro N°
725.132
02/10/2025

Protocolo nº 444.915 de 17/09/2025 às 12:32:28h: Documento registrado eletronicamente para fins de publicidade e/ou eficácia contra terceiros sob nº 725.132 em 02/10/2025 e averbado no registro nº 706646/22 neste 4º Oficial de Registro Civil de Pessoas Jurídicas da Comarca de São Paulo. Assinado digitalmente por Cesar Augusto Lima de Avelar - Escrevente.

Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total
R\$ 216,18	R\$ 61,34	R\$ 41,99	R\$ 11,45	R\$ 14,81	R\$ 10,30	R\$ 4,52	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 360,59

#### INSTITUTO REDE TÊNIS BRASIL

CNPJ/MF 05.206.043/0001-41

#### ATA DE ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA

- 1. <u>Data, hora e local</u>: aos 15 dias de setembro de 2025, às 15:00 horas, na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua do Rocio, nº 423, sala 109 e 110, Edifício ITC Business Service, Vila Olímpia, CEP 04552-000 ("<u>IRTB</u>").
- 2. <u>Convocação</u>: o edital de convocação foi publicado em 06 de setembro de 2025, no Jornal Empresas e Negócios, em 07 de setembro de 2025, no Jornal Folha de São Paulo, e em 09 de setembro de 2025, no Jornal Empresas e Negócios, nos termos do Art. 14, Parágrafo Quarto, do Estatuto Social do IRTB.
- <u>3. Presença</u>: presentes a totalidade dos Associados, sendo que, aqueles que não puderam estar presentes presencialmente, participaram por meio eletrônico, observado o Artigo 14, Parágrafo Sexto, do Estatuto Social do IRTB.
- 4. <u>Mesa</u>: uma vez instalada a Assembleia, com a presença de todos os Associados do IRTB, sendo que os Srs. Pedro Ortiz, Fernando Gentil, Hugo Scott, Luiz Mariano e Diego Cubas, participaram da Assembleia <u>por meio eletrônico</u>, respeitada a regulação estatutária, conforme o Artigo 14, Parágrafo Sexto, do Estatuto Social, estando suas declarações de votos constantes no Anexo II à ata.

Os Associados escolheram para assumir a Presidência da Mesa, o Sr. Luiz Gustavo Mariano que, por sua vez, convidou o Sr. Gustavo Henrique Almeida do Nascimento, para secretariá-lo.

- 5. Ordem do dia: a presente Assembleia tem por objetivo (i) rerratificar a forma de convocação e prestação de esclarecimentos com relação ao processo de eleição do cargo de Diretor Executivo do IRTB a qual foi realizada em 27 de maio de 2025, publicada em jornal de grande circulação da Folha do Estado de São Paulo nas datas de 29 de maio de 2025, 30 de maio de 2025 e 31 de maio de 2025 e da respectiva Assembleia Geral Extraordinária que foi realizada em 09 de junho de 2025, bem como da candidatura do Sr. Hugo Eduardo Passarelli Scott (abaixo qualificado); (ii) a homologação de todos os atos tomados pelo Diretor Executivo desde a sua eleição até a data desta assembleia; (iii) receber a renúncia do Sr. Hugo Eduardo Passarelli Scott (abaixo qualificado) do cargo de Diretor Executivo; (iv) proceder à nova eleição do cargo de Diretor Executivo; (v) receber a renúncia do Sr. Hugo Eduardo Passarelli Scott (abaixo qualificado) do cargo de membro do Conselho de Administração do IRTB; e (vi) a consolidação do Estatuto Social do IRTB.
- 6. <u>Deliberação</u>: após deliberação, os Associados decidiram, por <u>unanimidade</u>, conforme Mapa de Votação anexo à presente ata como <u>Anexo I</u>, o quanto segue:
  - (i) Rerratificar a forma de convocação da Assembleia Geral Extraordinária de 09 de junho de 2025, em especial o processo de eleição do cargo de Diretor Executivo do IRTB, a qual foi realizada em 27 de maio de 2025, publicada em jornal de grande







<u>Página</u> 000002/000026

Registro N°
725.132
02/10/2025

Protocolo nº 444.915 de 17/09/2025 às 12:32:28h: Documento **registrado eletronicamente para fins de publicidade e/ou eficácia contra terceiros** sob nº **725.132** em **02/10/2025** e averbado no registro nº 706646/22 neste **4º Oficial de Registro Civil de Pessoas Jurídicas da Comarca de São Paulo**. Assinado digitalmente por Cesar Augusto Lima de Avelar - Escrevente.

										1
Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total	
R\$ 216,18	R\$ 61,34	R\$ 41,99	R\$ 11,45	R\$ 14,81	R\$ 10,30	R\$ 4,52	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 360,59	

circulação da Folha do Estado de São Paulo nas datas de 29 de maio de 2025, 30 de maio de 2025 e 31 de maio de 2025. Em ato contínuo, consigna-se na presente ata esclarecimentos quanto ao procedimento supramencionado, o qual ocorreu de forma transparente e amplamente democrática, tendo o edital informado previamente a candidatura do Sr. Hugo Eduardo Passarelli Scott ao cargo de Diretor Executivo apenas em caráter informativo, sem restringir a liberdade de escolha da Assembleia e da candidatura de outros membros ao referido cargo. Assim, durante a assembleia geral extraordinária realizada em 09 de junho de 2025, manteve-se a possibilidade de deliberação diversa, tendo a eleição ocorrido por unanimidade dos associados e sem a apresentação de nenhum outro nome ao cargo, seja antes da realização da assembleia ou durante a própria, demonstrando a plena concordância dos associados à eleição do Sr. Hugo Eduardo Passarelli Scott.

- (ii) Frente à exposição acima sobre o processo democrático de eleição do Diretor Executivo do IRTB, os Associados decidem por homologar todos os atos tomados pelo Sr. Hugo Eduardo Passarelli Scott enquanto Diretor Executivo do IRTB, desde a sua eleição realizada na Assembleia Geral Extraordinária de 09 de junho de 2025 e até a presente data.
- (iii) Consignar a renúncia do Sr. **Hugo Eduardo Passarelli Scott**, brasileiro, casado, engenheiro civil, portador da cédula de identidade RG nº 6.760.887-05 SSP/SP, inscrito no CPF/MF sob o nº 055.606.178-06, residente e domiciliado na Praça Germânia, nº 28, Apartamento 131, Jd. Paulistano, município de São Paulo, Estado de São Paulo, CEP 01455-800, do cargo de Diretor Executivo, conforme carta de renúncia arquivada na sede do IRTB;
- (iv) Em razão da renúncia do Sr. Hugo Eduardo Passarelli Scott do cargo de Diretor Executivo, proceder-se-á com nova eleição. O Sr. Raphael Ayres Barone previamente a esta Assembleia manifestou o seu interesse em candidatar-se ao cargo.

Nesta ocasião, não tendo sido apresentados novos candidatos, os Associados elegeram por unanimidade de seus membros e sem quaisquer ressalvas, o Sr. **Raphael Ayres Barone**, brasileiro, casado, administrador de empresas, portador da cédula de identidade RG nº 35.008.794-5, inscrito no CPF/ME sob o nº 166.466.858-60, residente e domiciliado na cidade de São Paulo, estado de São Paulo, na Praça Irmãos Karmann, nº 111, apto. 193, Perdizes, CEP 01252-000, ao cargo de Diretor Executivo.

(v) Consignar a renúncia do Sr. **Hugo Eduardo Passareli Scott**, brasileiro, casado, engenheiro civil, portador da cédula de identidade RG nº 6.760.887-05 SSP/SP, inscrito no CPF/MF sob o nº 055.606.178-06, residente e domiciliado na Praça Germânia, nº 28, Apartamento 131, Jd. Paulistano, município de São Paulo, Estado de São Paulo, CEP 01455-800, do cargo de membro do Conselho Administrativo, conforme carta de renúncia arquivada na sede do IRTB;





11 Delião de da Capi

**Página** 000003/000026

> Registro Nº 725.132 02/10/2025

Protocolo nº 444.915 de 17/09/2025 às 12:32:28h: Documento registrado eletronicamente para fins de publicidade e/ou eficácia contra terceiros sob nº 725.132 em 02/10/2025 e averbado no registro nº 706646/22 neste 4º Oficial de Registro Civil de Pessoas Jurídicas da Comarca de São Paulo. Assinado digitalmente por Cesar Augusto Lima de Avelar - Escrevente.

Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total
R\$ 216,18	R\$ 61,34	R\$ 41,99	R\$ 11,45	R\$ 14,81	R\$ 10,30	R\$ 4,52	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 360,59

[Página de assinaturas da Ata de Assembleia Geral Extraordinária do INSTITUTO REDE TÊNIS BRASIL, realizada em 15 de setembro de 2025]

Mesa:

Luiz Gustavo Mariano (Presidente)

rau

Gustavo Henrique Almeida do Nascimento (Secretário)

FERNANDO BUNKER GENTIL

HUGO EDUARDO PASSARELLI SCOTT tavo Henrique Almeida do Nasciment tavo Henrique Almeida do Nascimento

**DIEGO SILVA CUBAS** 

p. Gustavo Henrique Almeida do Nascimento

PEDRO ORTIZ/MONTEIRO BRUNO

p. Gustavo Henrique Almeida do Nascimento

LUIZ GUSTAVO MARIANO

**Diretor Executivo eleito:** 

RAPHAEL AYRES BARONE

RAPHAEL

Av. Dr. Cardoso de Melo, 1855, CEP: 04548-9 Vila Olímpia - Esquina com a Rua Funchal - S PABX: (11) 3058-5 00 - www.15notas.com.br lo, 1855, CEP: 04548-903 com a Rua Funchal - São Paulo - SP

OR ECO HOMICO a(s) Firma(s) de: com padrao depositado em

e. Total R\$ 8.62

AF752682

Av. Dr. Cardoso de Melo, 1855, CEP: 04548-903 Vila Olímpia - Esquina com a Rua Funchaí - São Pa PABX: (11) 3056-5100 - www.15notas.com.br

O OR FCONOMICO a(s) Firma(s) de: CNEWTO (5 ATOS), a qual confere **GUSTAVO** 

Em Testemunho ANDO DUARTE MOR de. Total R\$ 43,10

AF753313

0552393 521059AA0552392

PRENOTADO 4º RCPJ/SP

<u>Página</u> 000004/000026

Registro N°
725.132
02/10/2025

Protocolo nº 444.915 de 17/09/2025 às 12:32:28h: Documento **registrado eletronicamente para fins de publicidade e/ou eficácia contra terceiros** sob nº **725.132** em **02/10/2025** e averbado no registro nº 706646/22 neste **4º Oficial de Registro Civil de Pessoas Jurídicas da Comarca de São Paulo**. Assinado digitalmente por Cesar Augusto Lima de Avelar - Escrevente.

										1
Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total	
R\$ 216,18	R\$ 61,34	R\$ 41,99	R\$ 11,45	R\$ 14,81	R\$ 10,30	R\$ 4,52	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 360,59	

- (vi) Retificar o último item do Edital de convocação à presente assembleia geral extraordinária, dispensando a consolidação do Estatuto Social por não existirem deliberações que alterem o seu texto.
- **6**. <u>Encerramento</u>: nada mais havendo a ser tratado, o presidente suspendeu a Assembleia pelo tempo necessário à lavratura desta ata, a qual, reaberta a sessão, foi lida, achada conforme e assinada pelos presentes.

São Paulo/SP, 15 de setembro de 2025.

[Restante da página deixado intencionalmente em branco. Assinaturas na próxima página]







<u>Página</u> 000005/000026

Registro N°
725.132
02/10/2025

Protocolo nº 444.915 de 17/09/2025 às 12:32:28h: Documento **registrado eletronicamente para fins de publicidade e/ou eficácia contra terceiros** sob nº **725.132** em **02/10/2025** e averbado no registro nº 706646/22 neste **4º Oficial de Registro Civil de Pessoas Jurídicas da Comarca de São Paulo**. Assinado digitalmente por Cesar Augusto Lima de Avelar - Escrevente.

										1
Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total	
R\$ 216,18	R\$ 61,34	R\$ 41,99	R\$ 11,45	R\$ 14,81	R\$ 10,30	R\$ 4,52	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 360,59	

# TERMO DE POSSE DIRETOR EXECUTIVO ELEITO PELA ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA REALIZADA EM 15 DE SETEMBRO DE 2025

Eu, RAPHAEL AYRES BARONE, brasileiro, casado, administrador de empresas, portador da cédula de identidade RG nº 35.008.794-5, inscrito no CPF/ME sob o nº 166.466.858-60, residente e domiciliado na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Praça Irmãos Karmann, nº 111, apto. 193, Perdizes, CEP 01252-000, manifesto o meu conhecimento e concordância com a minha nomeação ao cargo de **Diretor Executivo** da referida associação, para o qual fui eleito em Ata de Assembleia Geral Extraordinária, realizada em 15 de setembro de 2025, e que tomo posse na presente data. Neste ato, comprometo-me a exercer as atribuições dos referidos cargos com fiel observância aos deveres impostos por lei e pelo Estatuto Social do Instituto Rede Tênis Brasil. Ademais, declaro que não estou impedido por lei especial, tampouco fui condenado a pena criminal que vede, ainda que temporariamente, o acesso a cargos públicos; ou por crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato; ou contra a economia popular; contra o sistema financeiro nacional; contra as normas de defesa da concorrência; contra as relações de consumo; a fé pública ou a propriedade; e me comprometo a observar os objetivos sociais do Instituto Rede Tênis Brasil e os princípios que orientam a atuação do **Diretor Executivo**, conforme definido em lei e no Estatuto Social do Instituto Rede Tênis Brasil.

TABELIAO QUIVERA LIMA

15° Cartes Pie de Novas

Bet Jos Roberto la source recombination

Recombect de Source recombination

Recombect de Novas

Re



<u>Página</u> 000006/000026

Registro N°
725.132
02/10/2025

Protocolo nº 444.915 de 17/09/2025 às 12:32:28h: Documento **registrado eletronicamente para fins de publicidade e/ou eficácia contra terceiros** sob nº **725.132** em **02/10/2025** e averbado no registro nº 706646/22 neste **4º Oficial de Registro Civil de Pessoas Jurídicas da Comarca de São Paulo**. Assinado digitalmente por Cesar Augusto Lima de Avelar - Escrevente.

										1
Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total	
R\$ 216,18	R\$ 61,34	R\$ 41,99	R\$ 11,45	R\$ 14,81	R\$ 10,30	R\$ 4,52	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 360,59	

#### **CARTA DE CANDIDATURA**

São Paulo, 11 de setembro de 2025

Ao

#### INSTITUTO REDE TÊNIS BRASIL

Rua do Rocio, nº 423, sala 109 e 110, Edifício ITC Business Service

Vila Olímpia, São Paulo/SP

CEP 04552-000

Ref.: Candidatura ao Cargo de Diretor Executivo

Prezados Senhores,

Eu, **RAPHAEL AYRES BARONE**, brasileiro, casado, administrador de empresas, portador da cédula de identidade RG nº 35.008.794-5, inscrito no CPF/ME sob o nº 166.466.858-60, residente e domiciliado na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Praça Irmãos Karmann, nº 111, apto. 193, Perdizes, CEP 01252-000, sirvo-me desta para manifestar o meu interesse e me candidatar ao cargo de Diretor Executivo do **INSTITUTO REDE TÊNIS BRASIL**, associação sem fins lucrativos, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 05.206.043/0001-41, com sede na Rua do Rocio, n.º 423, Salas 109 e 110, Edifício ITC Business Service, município de Barueri, estado de São Paulo, CEP 04552-000 ("IRTB"), cuja eleição está prevista para ocorrer na Assembleia Geral Extraordinária a ser realizada em 15 de setembro de 2025.

Atenciosamente,

RAPHAEL ATRES BARONE



<u>Página</u> 000007/000026

Registro N°
725.132
02/10/2025

Protocolo nº 444.915 de 17/09/2025 às 12:32:28h: Documento **registrado eletronicamente para fins de publicidade e/ou eficácia contra terceiros** sob nº **725.132** em **02/10/2025** e averbado no registro nº 706646/22 neste **4º Oficial de Registro Civil de Pessoas Jurídicas da Comarca de São Paulo**. Assinado digitalmente por Cesar Augusto Lima de Avelar - Escrevente.

										1
Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total	
R\$ 216,18	R\$ 61,34	R\$ 41,99	R\$ 11,45	R\$ 14,81	R\$ 10,30	R\$ 4,52	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 360,59	

# ANEXO I MAPA DE VOTAÇÃO DA ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA REALIZADA EM 15 DE SETEMBRO DE 2025

Deliberação	Fernando Bunker Gentil	Hugo Eduardo Passarelli Scott	Pedro Ortiz Monteiro Bruno	Diego Silva Cubas	Luiz Gustavo Mariano
Rerratificar a forma de convocação e prestação de esclarecimentos com relação ao processo de eleição do cargo de Diretor Executivo do IRTB	Sim	Sim	Sim	Sim	Sim
Homologar todos os atos tomados pelo Sr. Hugo Eduardo Passarelli Scott enquanto Diretor Executivo	Sim	Sim	Sim	Sim	Sim
Receber a renúncia do Sr. <b>Hugo Eduardo Passareli Scott</b> ao cargo de Diretor  Executivo	Sim	Sim	Sim	Sim	Sim
Eleger o Sr. <b>Raphael Ayres Barone</b> , ao cargo de Diretor Executivo	Sim	Sim	Sim	Sim	Sim
Receber a renúncia do Sr. <b>Hugo Eduardo Passareli Scott</b> ao cargo de  Conselheiro Administrativo	Sim	Sim	Sim	Sim	Sim
Retificar o último item do Edital, dispensando a consolidação do Estatuto Social	Sim	Sim	Sim	Sim	Sim



<u>Página</u> 000008/000026

Registro N°
725.132
02/10/2025

Protocolo nº 444.915 de 17/09/2025 às 12:32:28h: Documento registrado eletronicamente para fins de publicidade e/ou eficácia contra terceiros sob nº 725.132 em 02/10/2025 e averbado no registro nº 706646/22 neste 4º Oficial de Registro Civil de Pessoas Jurídicas da Comarca de São Paulo. Assinado digitalmente por Cesar Augusto Lima de Avelar - Escrevente.

Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total
R\$ 216,18	R\$ 61,34	R\$ 41,99	R\$ 11,45	R\$ 14,81	R\$ 10,30	R\$ 4,52	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 360,59

#### **ANEXO II**

#### DECLARAÇÕES DE VOTOS¹

De: Hugo Eduardo Scott <hugoscott@icloud.com> Enviado: terça-feira, 16 de setembro de 2025 14:01

Para: Gustavo Almeida <gustavo.almeida@redetenisbrasil.com>

Cc: Marcia Gonzaga <marcia.gonzaga@redetenisbrasil.com>; Mariana Mine <mariana.mine@redetenisbrasil.com>

Assunto: AGE

Eu, **HUGO EDUARDO PASSARELI SCOTT**, brasileiro, casado, engenheiro civil, portador da cédula de identidade RG nº 6.760.887-05 SSP/SP, inscrito no CPF/MF sob o nº 055.606.178-06, residente e domiciliado na Praça Germânia, nº 28, Apartamento 131, Jd. Paulistano, município de São Paulo, Estado de São Paulo, CEP 01455-800, na qualidade de associado do Instituto Rede Tênis Brasil ("IRTB"), DECLARO que: (i) estive presente na Assembleia Geral Extraordinária, realizada em 15 de setembro de 2025, às 15 horas por meio de videoconferência, nos termos do Artigo 14, parágrafo sexto, do Estatuto Social da IRTB; e (ii) meu voto é favorável para aprovação das seguintes matérias: (a) rerratificar a forma de convocação e prestação de esclarecimentos com relação ao processo de eleição do cargo de Diretor Executivo do IRTB a qual foi realizada em 27 de maio de 2025, publicada em jornal de grande circulação da Folha do Estado de São Paulo nas datas de 29 de maio de 2025, 30 de maio de 2025 e 31 de maio de 2025 e da respectiva AGE foi realizada em 09 de junho de 2025, bem como da candidatura do Sr. Hugo Eduardo Passarelli Scott; (b) a homologação de todos os atos tomados pelo Diretor Executivo desde a sua eleição até a data da AGE; (c) receber a renúncia do Sr. Hugo Eduardo Passarelli Scott do cargo de Diretor Executivo; (d) eleger o Sr. Raphael Ayres Barone ao cargo de Diretor Executivo; (e) receber a renúncia do Sr. Hugo Eduardo Passarelli Scott do cargo de membro do Conselho de Administração do IRTB; e (f) retificar o último item do Edital de Convocação, dispensando a consolidação do Estatuto Social por não existirem deliberações que alterem o seu texto.

De: Pedro Bruno <pedro.bruno@xpi.com.br>

Enviado: terça-feira, 16 de setembro de 2025 13:40

Para: Gustavo Almeida <gustavo.almeida@redetenisbrasil.com>

Cc: Mariana Mine <mariana.mine@redetenisbrasil.com>; Marcia Gonzaga <marcia.gonzaga@redetenisbrasil.com>

Assunto: E-MAIL VOTAÇÃO - PEDRO ORTIZ - ASSEMBLEIA 15/09

Ao Sr. Gustavo Henrique Almeida do Nascimento

Eu, **PEDRO ORTIZ MONTEIRO BRUNO**, brasileiro, casado, administrador, portador da cédula de identidade RG nº 44094567-7 SSP/SP, inscrito no CPF sob o nº 355.322.878-48, residente e domiciliado no município de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Visconde de Taunay, 627, apt. 21-B, CEP 04726-010, na qualidade de associado do Instituto Rede Tênis Brasil ("IRTB"), DECLARO que: (i) estive presente na Assembleia Geral Extraordinária, realizada em 15 de setembro de 2025, às 15 horas por meio de videoconferência, nos termos do Artigo 14, parágrafo sexto, do Estatuto Social da IRTB; e (ii) meu voto é favorável para aprovação das seguintes matérias: (a) rerratificar a forma de convocação e prestação de esclarecimentos com relação ao processo de eleição do cargo de Diretor Executivo do IRTB a qual foi realizada em 27 de maio de 2025, publicada em jornal de grande circulação da Folha do Estado de São Paulo nas datas de 29 de maio de 2025, 30 de maio de 2025 e 31 de maio de 2025 e da respectiva AGE foi realizada em 09 de junho de 2025, bem como da candidatura do Sr. Hugo Eduardo Passarelli Scott; (b) a homologação de todos os atos tomados pelo Diretor Executivo desde a sua eleição até a data da AGE; (c) receber a renúncia do Sr. Hugo Eduardo Passarelli Scott do cargo de Diretor Executivo; (d) eleger o Sr. Raphael Ayres Barone ao cargo de Diretor Executivo; (e) receber a renúncia do Sr. Hugo Eduardo Passarelli Scott do cargo de membro do Conselho de Administração do IRTB; e (f) retificar o último item do Edital de Convocação, dispensando a consolidação do Estatuto Social por não existirem deliberações que alterem o seu texto.

De: Diego Cubas <diego@sunmoritz.com.br>

Enviado: segunda-feira, 15 de setembro de 2025 18:20
Para: Gustavo Almeida <gustavo.almeida@redetenisbrasil.com>

Cc: Mariana Mine <mariana.mine@redetenisbrasil.com>; Marcia Gonzaga <marcia.gonzaga@redetenisbrasil.com>

Assunto: E-MAIL VOTAÇÃO - DIEGO CUBAS - ASSEMBLEIA 15/09

#### Ao Sr. Gustavo Henrique Almeida do Nascimento

Eu, **DIEGO SILVA CUBAS**, brasileiro, casado, empresário, portador da cédula de identidade RG nº 4448077-6 SSP/SP, inscrito no CPF sob o nº 050.638.009-20, residente e domiciliado na Rua Professor Artur Ramos, nº 350, apto. 801 E, Jardim Paulistano, CEP 01454-010, no município de São Paulo, Estado de São Paulo, na qualidade de associado do Instituto Rede Tênis Brasil ("IRTB"), DECLARO que: (i) estive presente na Assembleia Geral Extraordinária, realizada em 15 de setembro de 2025, às 15 horas por meio de videoconferência, nos termos do Artigo 14, parágrafo sexto, do Estatuto Social da IRTB; e (ii) meu voto é favorável para aprovação das seguintes matérias: (a) rerratificar a forma de convocação e prestação de esclarecimentos com relação ao processo de eleição do cargo de Diretor Executivo do IRTB a qual foi realizada em 27 de maio de 2025, publicada em jornal de grande circulação da Folha do Estado de São Paulo nas datas de 29 de maio de 2025, 30 de maio de 2025 e 31 de maio de 2025 e da respectiva AGE foi realizada em 09 de junho de 2025, bem como da candidatura do Sr. Hugo Eduardo Passarelli Scott; (b) a homologação de todos os atos tomados pelo Diretor Executivo desde a sua eleição até a data da AGE; (c) receber a renúncia do Sr. Hugo Eduardo Passarelli Scott do cargo de Diretor Executivo; (d) eleger o Sr. Raphael Ayres Barone ao cargo de Diretor Executivo; (e) receber a renúncia do Sr. Hugo Eduardo Passarelli Scott do cargo de membro do Conselho de Administração do IRTB; e (f) retificar o último item do Edital de Convocação, dispensando a consolidação do Estatuto Social por não existirem deliberações que alterem o seu texto.

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> Nota à minuta: incluiremos todas as declarações enviadas por e-mail neste anexo.



<u>Página</u> 000009/000026

Registro N°
725.132
02/10/2025

Protocolo nº 444.915 de 17/09/2025 às 12:32:28h: Documento registrado eletronicamente para fins de publicidade e/ou eficácia contra terceiros sob nº 725.132 em 02/10/2025 e averbado no registro nº 706646/22 neste 4º Oficial de Registro Civil de Pessoas Jurídicas da Comarca de São Paulo. Assinado digitalmente por Cesar Augusto Lima de Avelar - Escrevente.

Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total
R\$ 216,18	R\$ 61,34	R\$ 41,99	R\$ 11,45	R\$ 14,81	R\$ 10,30	R\$ 4,52	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 360,59

De: Luiz Gustavo Mariano <luiz.mariano@flowef.com>
Enviada em: segunda-feira, 15 de setembro de 2025 19:27
Para: Gustavo Almeida <gustavo.almeida@redetenisbrasil.com>

Cc: Mariana Mine <mariana.mine@redetenisbrasil.com>; Marcia Gonzaga <marcia.gonzaga@redetenisbrasil.com>

Assunto: E-MAIL VOTAÇÃO - LUIZ MARIANO - ASSEMBLEIA 15/09

#### Ao Sr. Gustavo Henrique Almeida do Nascimento

Eu, **LUIZ GUSTAVO MARIANO**, brasileiro, casado, empresário, portador da cédula de identidade RG nº 25.257.911 SSP/SP, inscrito no CPF/MF sob o nº 302.417.298-07, residente e domiciliado no município de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Barão de Monte Mor, nº 341, Real Parque, CEP 05687-010, na qualidade de associado do Instituto Rede Tênis Brasil ("IRTB"), DECLARO que: (i) estive presente na Assembleia Geral Extraordinária, realizada em 15 de setembro de 2025, às 15 horas por meio de videoconferência, nos termos do Artigo 14, parágrafo sexto, do Estatuto Social da IRTB; e (ii) meu voto é favorável para aprovação das seguintes matérias: (a) rerratificar a forma de convocação e prestação de esclarecimentos com relação ao processo de eleição do cargo de Diretor Executivo do IRTB a qual foi realizada em 27 de maio de 2025, publicada em jornal de grande circulação da Folha do Estado de São Paulo nas datas de 29 de maio de 2025, 30 de maio de 2025 e 31 de maio de 2025 e da respectiva AGE foi realizada em 09 de junho de 2025, bem como da candidatura do Sr. Hugo Eduardo Passarelli Scott; (b) a homologação de todos os atos tomados pelo Diretor Executivo desde a sua eleição até a data da AGE; (c) receber a renúncia do Sr. Hugo Eduardo Passarelli Scott do cargo de membro do Conselho de Administração do IRTB; e (f) retificar o último item do Edital de Convocação, dispensando a consolidação do Estatuto Social por não existirem deliberações que alterem o seu texto.

Att

Luiz Gustavo Mariano

----- Mensagem encaminhada --------De: Fernando Gentil <fgentil311@gmail.com>

Data: 16 de set. de 2025 18:50

Assunto: AGE

Para: Gustavo Almeida <gustavo.almeida@redetenisbrasil.com>

Cc: Mariana Mine <mariana.mine@redetenisbrasil.com>,Marcia Gonzaga <marcia.gonzaga@redetenisbrasil.com>

Ao Sr. Gustavo Henrique Almeida do Nascimento

Eu, FERNANDO BUNKER GENTIL, brasileiro, casado, administrador de empresas, portador da cédula de identidade RG nº 3.262.470 SSP/SP, inscrito no CPF/MF sob o nº 760.378.008-04, residente e domiciliado no município de São Paulo, Estado de São Paulo, na Alameda Casa Branca, nº 909, Apto. 604, CEP 01408-001, na qualidade de associado do Instituto Rede Tênis Brasil ("IRTB"), DECLARO que: (i) estive presente na Assembleia Geral Extraordinária, realizada em 15 de setembro de 2025, às 15 horas por meio de videoconferência, nos termos do Artigo 14, parágrafo sexto, do Estatuto Social da IRTB; e (ii) meu voto é favorável para aprovação das seguintes matérias: (a) rerratificar a forma de convocação e prestação de esclarecimentos com relação ao processo de eleição do cargo de Diretor Executivo do IRTB a qual foi realizada em 27 de maio de 2025, publicada em jornal de grande circulação da Folha do Estado de São Paulo nas datas de 29 de maio de 2025, 30 de maio de 2025 e 31 de maio de 2025 e da respectiva AGE foi realizada em 09 de junho de 2025, bem como da candidatura do Sr. Hugo Eduardo Passarelli Scott; (b) a homologação de todos os atos tomados pelo Diretor Executivo desde a sua eleição até a data da AGE; (c) receber a renúncia do Sr. Hugo Eduardo Passarelli Scott do cargo de membro do Conselho de Administração do IRTB; e (f) retificar o último item do Edital de Convocação, dispensando a consolidação do Estatuto Social por não existirem deliberações que alterem o seu texto.

Sent from my iPhone



**Página** 000010/000026

> Registro Nº 725.132 02/10/2025

Protocolo nº 444.915 de 17/09/2025 às 12:32:28h: Documento registrado eletronicamente para fins de publicidade e/ou eficácia contra terceiros sob nº 725.132 em 02/10/2025 e averbado no registro nº 706646/22 neste 4º Oficial de Registro Civil de Pessoas Jurídicas da Comarca de São Paulo. Assinado digitalmente por Cesar Augusto Lima de Avelar - Escrevente.

00.11									
Oficial E	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total
R\$ 216,18	R\$ 61,34	R\$ 41,99	R\$ 11,45	R\$ 14,81	R\$ 10,30	R\$ 4,52	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 360,59





São Paulo, sábado a segunda-feira, 06 a 08 de setembro de 2025

## Cinco práticas essenciais para fortalecer a cultura da empresa por meio da comunicação interna

Especialista dá dicas de como consolidar a cultura da empresa com ações práticas no dia a dia

comunicação interna empresarial precisou prada às pressas. er reestruturada às pressas Diante da urgência, era compreensível recorrer a soluções improvisadas, com múltiplos canais paralelos, ferramentas desconectadas. falta de padrão e de estraté-gia clara. Hoje, porém, esse cenário de exceção já não

De acordo com Leandro Oliveira, diretor da Humand no Brasil, plataforma global voltada à centralização da cultura organizacional, mesmo com trabalho remoto se consolidando em muitas companhias, ainda são vistos desafios de comunicação que atrapalham o dia a dia. 'A pandemia acelerou a digitalização da comunicação, mas agora é o momento de amadurecer esses processos. Comunicação eficaz não se trata sobre a quantidade de mensagens, mas sim o alinhamento, clareza e cultura por trás da comunicação",

Excesso de e-mails, pla-nilhas soltas e grupos de mensagens não integrados continuam gerando ruído, retrabalho e perda de cone xão entre pessoas e objetivos, segundo o diretor. vezes essas práticas desorganizadas apenas ampliam a sensação de desconexão", explica Oliveira.

Logo, a comunicação in-terna (CI) deve ser enten-dida como um diferencial estratégico. Pensando nisso, o executivo lista a seguir cinco ações práticas que ajudam empresas a trans-



1) Centralize a comunicação em uma plata-forma única - Utilizar uma única plataforma que concentre comuni-cados, chats, gestão de tarefas e arquivos compartilhados é estratégia fundamental visando evitar a fragmentação de informações e a garantia de acesso padronizado a dados essenciais. O resultado é uma "fonte única", o que reduz retrabalho, minimiza desencontros e acelera decisões. "A meta é reduzir o esforço ativo do colaborador para se manter informado" pontua Oliveira

2) Promova uma cultura de comunica-ção transparente e acessível - Mais do que informar, é preciso envolver. "Criar canais de mão dupla, como fóruns, enquetes, sessões abertas com a liderança e caixas de sugestões digitais, ajuda a cons-truir um ambiente de pertencimento", explica o especialista.

> A transparência deve vir acompanhada de contexto para que as informa-

expostos estejam sempre transparentes. Oliveira ressalta que na prática, a ação aproxima os colaboradores da estratégia corporativa e é a difere ça fundamental entre informar e envolver.

3) Estimule a colaboracão com ferramentas digitais integradas - Equipes distribuídas

precisam de ferramentas que facilitem a colaboração assíncrona. Para o executivo, recursos como quadros de tare-fas com cards visuais, grupos de projetos com histórico e documentos compartilhados ga-rantem que o trabalho avance mesmo sem interações simultâneas "Tais funcionalidades promovem organização, escalam processos e aumentam a eficiência da equipe, registrando decisões e evitando a perda de conhecimento em caso de transições ou mudanças de equipe", sinaliza ele

4) Transforme o RH em um parceiro estraté-gico - Departamentos como RH e CI equipa-

modernas conseguem automatizar processos operacionais e focar em ações verdadeiramente estratégicas, como bem--estar, clima organizacio-nal e desenvolvimento.

Além disso, o uso de analytics, desenhado a partir de dados sobre engajamento, humor da equipe e padrões de interação, permite diagnósticos mais precisos e ações proativas. "ORHe a área de comunicação interna deixam uma função meramente administra-tiva para assumirem um papelativo na construção da cultura e no suporte à liderança", pontua o diretor da Humand.

5) Crie rituais de cone

xão e reconhecimento - Para Oliveira, a cultura organizacional se forma nos pequenos gestos do dia a dia. Sendo assim, é possível se apoiar na tecnologia para operacionalizar os comportamentos, seia por meio de elogios públicos entre colegas, celebração de aniversários e conquis-tas, e eventos híbridos de integração.

Essas práticas também impactam diretamente a motivação e a retenção de talentos, criando um ambiente de trabalho mais positivo. "No final do dia, não se restringe apenas em adotar mais tecnologia, mas em integrá-la a uma estratégia que coloque as pessoas no centro, fortalecendo vínculos e tornando os valores corporativos tangíveis",

## Empresas em crise: quando o patrimônio do sócio pode responder pelas dívidas

De acordo com o Mapa de Empresas do Governo Federal (1º quadrimestre de 2025), cerca de 32,9% das empresas brasileiras são sociedades limitadas, formato que garante aos sócios uma proteção relevante: a responsabilidade patrimonial, em regra, se restringe ao valor das quotas. Porém, essa barreira não é absoluta. Em situações de abuso, fraude ou confusão patrimonial, o Judiciário pode autorizar que credores alcancem os bens pessoais do sócio, por meio da desconsideração da personalidade jurídica, prevista no artigo 50 do Código Civil.

Outro instrumento im-portante é o chamado benefício de ordem (art. 795 do CPC), que garante que os bens da sociedade sejam executados antes de atingir os bens particulares dos sócios. Já no

contexto da falência, o artigo 82 da Lei 11.101/2005 (Lei de Recuperação e Falências) estabelece que sócios e administradores podem ser responsabi-lizados pessoalmente se houver comprovação de dolo, culpa ou violação da lei no exercício da atividade empresarial.

O advogado Dr. Tony Santtana, comenta: "A sociedade limitada é, sem dúvida, uma estrutura que protege o patrimônio do empreendedor de boa--fé. Mas a proteção não é absoluta: quando há confusão entre o que é pessoal e o que é da em-presa, ou quando a gestão se desvia da legalidade, o risco jurídico recai dire-tamente sobre os sócios. A melhor blindagem é sempre a gestão respon-sável, com governança e separação clara entre os bens particulares e empresariais."

## MARUBENI BRASIL S.A.

#### Ecogen Brasil Soluções Energéticas S.A.

#### **GOPLAN S/A**

## POLÍCIA PENAL DO ESTADO DE SÃO PAULO

#### Instituto Rede Tênis Brasil



Publicidade Legal





**Página** 000011/000026

> Registro Nº 725.132 02/10/2025

Protocolo nº 444.915 de 17/09/2025 às 12:32:28h: Documento registrado eletronicamente para fins de publicidade e/ou eficácia contra terceiros sob nº 725.132 em 02/10/2025 e averbado no registro nº 706646/22 neste 4º Oficial de Registro Civil de Pessoas Jurídicas da Comarca de São Paulo. Assinado digitalmente por Cesar Augusto Lima de Avelar - Escrevente.

Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total
R\$ 216,18	R\$ 61,34	R\$ 41,99	R\$ 11,45	R\$ 14,81	R\$ 10,30	R\$ 4,52	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 360,59

FOLHA DE S.PAULO ★★★

DOMINGO, 7 DE SETEMBRO DE 2025

mercado



INSTITUTO REDE TÉNIS BRASIL

CAPIAMF 05.206.043:0001-41

EDITAL DE CONVOCAÇÃO DE ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA

Ficam convocados os associados do INSTITUTO REDE TÉNIS BRASIL

(IETE) para

Assembleia Geral Extraordinária ("ASE") a ser realizada no dia 15 de setembro de 2025, 4
15 horas, na sede do IRTB, localizado na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na R.

16 Rocio, nº 423, sala 109 e 110, Edificio ITC Business Service, Via Olimpia, CEP 04552-00

sendo permitido o comparecimento à assembleia por meio de videoconferência, em conformidat

com o Art. 14, Parágrafo Saxdo, do Estatulo Social do IRTB para deliberar sobre as seguini matérias constantes da ordem do dia: (i) reratificar a forma de convocação e prestação to com o Art. 14, Parágrafo Saxdo, do Estatulo Social do IRTB para deliberar sobre as seguini matérias constantes da ordem do día: (i) reratificar a forma de convocação e prestação to de Sate do Bão Paulo nas datas de 29 de mado de 2025, 30 de maio de 2025 a 13 de maio 1

2025 a a respectiva AGE foi realizada em 09 de junho de 2025, bem como da candidatura do 1

1400 Passarel Soctt, (ii) a homologação de todos os as tos tomados pelo Diretor Executivo de sa sua eleição até a data da AGE; (iii) receber a remúncia do Sr. Hugo Passarell Soctt do cargo de membro do Conselho de Administração IRTB; e (1) a consolidação do Estado Social do Cargo de membro do Conselho de Administração IRTB; e via consolidação de Estados Social do IRTB.

O IRTB informa: (i) que enviará para os associados, por e-mal, até o final do dia 14 de setembro 2025 as instruções para particapação na assembleia de forma digita; e (i) que todos os documer pertinentes à matéria a ser debatida na AGE ora convocada foram disponibilizados aos associados na sede do ITRB.

São PauloSP, 05 de setembro de 2025.

Raphael Ayres Barone

Membro do Conselho de Administração

IT, lebelan oficial insortine a LICES Pri 744, com expristor à Rau Minas Gensis, 318—C) 52 - Higenriquois, si 95 devidements autorizado pola siauta Crisco Finduciario BARM SECURITIZADORA SIA, insortine no CV-91 de COLODI-616, situado à Nevenda Sete de Selembro, 1731, siala 02, Samo figura liveria, Comitiba Pr. nos terme dista en Obrit 10616, situado à Nevenda Sete de Selembro, 1731, siala 02, Samo figura liveria, Comitiba Pr. nos terme dista en Obrit 10616, situado à Nevenda Sete de Selembro, 1731, siala 02, Samo figura liveria, Comitiba Pr. nos terme dista en Obrit 10616, situado a Nevenda Sete de Selembro, 1731, siala 02, Samo figura liveria, Comitiba Pr. nos terme dista en Obrit 10616, siala de Selembro, 1731, siala 02, Samo figura liveria, Comitiba Pr. nos terme distante de Citado de Cedebro Individual de Colombro, 1731, siala 02, Samo figura de Colombro, 1731, siala 03, Samo figura de Colombro, 1731, siala 02, Samo figura de Colombro, 1731, siala 03, Samo figura de Colombro, 1731, siala 02, Samo figura de Colombro, 1731, siala 02, Samo figura de Colombro, 1731, siala 02, Samo figura de Colombro, 1731, siala 03, Samo figur LEILÃO DE ALIENAÇÃO FIDUCIÁRIA do listando, offere e cuesta acutivata e contrata. A visión de 1952 defidiade em cristale y de corquer e no escuelo se una mendio en que co invenir se encordir, a eventula imagilaridade o inconscisido de correlación de conscisio, amplicação cu refector, a está chefa de repulsatação e conscisio, comissão do la composito de conscisio de conscisio de discussivo refector, a está chefa de repulsatação e es encargos pinto aos orgãos competentes, curredo por conta do padoreiro correspondencia dirigida aos endereços constantes do contrato, inclusivo ais endereço estárnico, podemdo oigo finaciante) a diguida esta contrato, inclusivo ais endereço estárnico, podemdo oigo finaciante) a diguida este concencios de terceros, o inclusivo durores artespece em garantia, exercidado o audiento de perferência em 1 rou 2º fellado, pelo valor da divida acrescida dos encargos e despesas, conforme o respectivo foi pose fellado. Carmentante pogran e o tab se vada, o valor tada de amentando; a consensada do helectro, correspondente a 5% sobre o vadar de amentando, a de amentando a desta de acresa de la contrato, inclusivo de contrato, inclusivo en acrescidado de contrato, inclusivo en acrescidado de servicio de acrescidado de contrato, inclusivo en acrescidado de contrato, inclusivo en acrescidado de contrato, inclusivo en acrescidado de entre de contrato, inclusivo en acrescidado de contrato, de con sidisó. O no legerar o harmonico de la composito de la composito delidad o Legerar de Legio de la composito del co



perdent todos os direttos relacionados à compra efetuada, e o invivel fizant fiberado ao Vincideos, de imade vendo. O horido menorizados neste edital, no ale do felebero cualidopas ce en cualque contre velado de vendo. O horido menorizado neste edital, no ale do felebero cualque cualque contre velado de GALVAD DE FRANÇA e AMANDA CARCILHE CALCIERA BERAT DERENCA SERVICA DE GALVAD DE FRANÇA e AMANDA CARCILHE CALCIERA BERAT DERENCA DE peles a procurado reglamente constituido, cuerca des distale desgivadas pera en estelação do poblem por outro meio não ferbam asto certificados. Esta desti será regido pela legislação brasilhera em vigor, para ferro Pario DE reda de Calciera de Servica Palacida de constituidos de legislações de la vigor para de la composição introducidos pela Destrão nº 22.427 de 1º de feverirao de 1.335, que regula a prelasão de 1.4 Para mais informações. Vidastago; (11) 985 f-0467, o pola e mais constituidos combinados de 10 d

## **UE** multa Google em 3 bi de euros por abuso em publicidade

REUTERS O Google, da Al-phabet, foi multado em 2,95 bilhões de euros pela União Europeia nesta sexta-feira (5) por práticas anticoncorrenciais no mercado de publicidade online.

A multa, a quarta penali-dade que o Google enfren-ta em uma década de disputas com órgãos regulado-res da UE, ocorre em meio a tensões comerciais entre as principais potências globais e ameacas de retaliação dos e ameaças de retainação dos Estados Unidos. Trump dis-se, após a decisão, que a pe-nalidade é injusta. A ação da Comissão Euro-

peia foi desencadeada por uma reclamação do Con-selho Europeu de Editores. Embora o Google planeje re-correr, a Comissão alertou sobre medidas mais severas—incluindo possível ordem de venda de ativos --- se a empresa não resolver seus conflitos de interesse.

A Comissão afirmou que o Google favoreceu seus próprios serviços de tecnologia de exibição de anúncios online, o que reforçou o papel central de sua própria bolsa de anúncios, a AdX, na cadeia de fornecedores do setor e permitiu ao Google cobrar altas taxas pelos serviços, em detrimento de ri-vais. Segundo a UE, o Google tem abusado de seu po-der de mercado desde 2014.

O Google criticou a de-cisão da UE e disse que vai recorrer: "A decisão da Comissão Europeia sobre nos-sos serviços de tecnologia de anúncios está errada e vamos recorrer. Ela impõe uma multa injustificada e exige mudanças que preju-dicarão milhares de empresas europeias, dificultando que elas ganhem dinheiro".



**Página** 000012/000026

> Registro Nº 725.132 02/10/2025

Protocolo nº 444.915 de 17/09/2025 às 12:32:28h: Documento registrado eletronicamente para fins de publicidade e/ou eficácia contra terceiros sob nº 725.132 em 02/10/2025 e averbado no registro nº 706646/22 neste 4º Oficial de Registro Civil de Pessoas Jurídicas da Comarca de São Paulo. Assinado digitalmente por Cesar Augusto Lima de Avelar - Escrevente.

00.11									
Oficial E	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total
R\$ 216,18	R\$ 61,34	R\$ 41,99	R\$ 11,45	R\$ 14,81	R\$ 10,30	R\$ 4,52	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 360,59





São Paulo, terça-feira, 09 de setembro de 2025

O peso da dívida:

## Comércio global: Novos mercados podem redefinir o futuro das exportações brasileiras

Com o cenário global passando por reconfigurações logísticas e comerciais, o Brasil se encontra em um ponto estratégico para diversificar seus parceiros e explorar mercados emergentes

m vez de se apoiar exclusivamente em po-tências tradicionais, como Estados Unidos, China e União Europeia, o país pode se beneficiar de uma guinada comercial rumo ao Oriente Médio, Sudeste Asiático e até partes da África, aproveitando suas vantagens naturais e reavaliando sua postura em acordos e infraestrutura.

De acordo Mario Veraldo, especialista em logistica e CEO da MTM Logix, o Brasil tem diante de si um cenário promissor. O Sudeste Asiático e o Oriente Médio estão entre os mercados que mais crescem em demanda por produtos agrícolas, minerais e alimentos processados. rais e alimentos proces exatamente as áreas em que o Brasil tem destaque.

'A China segue sendo o principal parceiro comercial, mas outras regiões estão se abrindo. O Oriente Médio, por exemplo, tem ampliado a demanda por alimentos prontos para preparo e insumos agrícolas. Isso abre espaço para que o Brasil avance na agregação de valor de suas ex-portações", afirma o especialista.

A África também aparece no radar, especialmente pelo tamanho de sua população, embora o baixo poder aquisitivo atual ainda represente um entrave para investimentos



Nova geopolítica do comércio

comércio
Com a globalização entrando
em uma nova fase, o desenho
dos fluxos logísticos tende
a se descentralizar. "Vemos
a emergência da chamada
Infraestrutura Logística de
Zonas Secundárias (SZLI),
onde portos alternativos e
estruturas logísticas internas
passam aganhar protagonismo
frente aos grandes centros
saturados", diz Veraldo. Com
apoio tecnológico, os serviços
tradicionalmente portuários,
como desembaraço aduaneiro, como desembaraço aduaneiro, podem ser realocados para o interior, aliviando gargalos e criando novos corredores comerciais.

A adoção de ferramentas digitais e a visibilidade em tempo real já são realidades em grandes players globais. Agora, a expectativa é que pequenas e médias empresas também passem a utilizar tecnologias preditivas, reduzindo riscos e antecipando demandas, o que, de acordo com Veraldo, é um salto de competitividade essencial para quem busca

## Dependência e valor

novos mercados.

agregado Outra frente decisiva está nos acordos comerciais. Veraldo propõe que o Brasil siga o mo-delo mexicano, que diversificou sua rede de tratados e reduziu barreiras comerciais e sanitárias, conquistando mercados em todas as regiões do globo. "O Brasil poderia mirar, com mais intensidade, acordos com o México, países do Oriente Médio e do Sudeste Asiático. Isso não só amplia o acesso a novos mercados, como também reduz nossa dependência de potências que hoje geram uma situação de vulnerabilidade para o país", alerta. Embora seja reconhecido como potência agrícola e mineral, o Brasil ainda precisa evoluir na industrialização da sua pauta exportadora. "A exportação de carne in natura deu lugar, aos poucos, à de alimentos prontos para o preparo. Esse é o caminho. Precisamos fazer o mesmo em outros setores: transformar matérias-primas em produtos de maior valor agregado, que gerem empregos e desenvolvimento dentro do país", defende o CEO.

Por fin, Veraldo aponta um inimigo silencioso, mas persistente: a burocracia. "Enquanto o mundo adota padrões internacionais de dados, o Brasil ainda engatinha nesse sentido. Isso gera custos desnecessários e atrasa a adaptação às exigências dos novos mercados. Não se trata apenas de infraestrutura física, mas de modernizar também os processos e sistemas que sustentam o comércio exterior", explica.

O mundo está redesenhando suas rotas comerciais, e o Bra-sil não pode perder o timing. Ao investir em infraestrutura inteligente, firmar novos acordos e valorizar a sofisticação produtiva, o país pode não só conquistar novos mercados, como também assumir um papel mais estratégico no conércio global.

# crédito caro consome renda e limita consumo

o Brasil, o custo invisível do crédito pesa cada vez mais no orçamento das famílias. Segundo o Banco Central do Brasil, em maio de 2005 o 60% da mordo dos famílios 2025, 9,86% da renda das famílias foi comprometida apenas com juros, o maior nível desde 2005. No total, 27,40% da renda está comprometida com dívidas e juros, percentual bem próximo do recorde registrado em março de 2025 (28,84%). Comparativamente, este com-prometimento da renda das famílias com as dívidas é quase prometinemo da Tenha dua feria da Jaman famílias com as dividas é quase o triplo do que foi registrado no primeiro trimestre de 2025 nos EUA (11,25%), e mais do que o triplo da média histórica no Japão (8%).

Alémdecaras, as dividas estão cada vez mais presentes nos la-res. Segundo pesquisa da CNC, uma das mais respettadas sobre o assunto, em junho de 2025, 78,4% das famílias brasileiras tinham algum tipo de divida e 29,5% estavam inadimplentes. Níveis muito elevados, que confirmam a deterioração do poder de compra dos cidadãos.

O motivo de essas taxas de juros serem tão altas não é segredo, a demanda por recursos é superior à oferta. E entre os principais fatores que explicamesse desequilibrio estão: a necessidade de financiamento do setor público (o qual insiste em desacoplar os gastos da capacidade de arrecadação); o baixo nível de poupança da população; o aquecimento demanda agregada; a expansão tímida da oferta de alimentos e a inflexibilidade de alguns preços monitorados com forte efeito nas cadeias de produção domésticas.

mico é profundo. Segundo o Ministério da Fazenda, a carga tributária bruta no Brasil atingiu 32,32% do PIB em 2024. Essa elevada carga, por sisó, já retira quase um terço da renda do trabalho, o que somado ao percentual destinado aos juros pode gerar uma situação caó-tica: na prática, sobra apenas cerca de 60% do rendimento

Diante desse cenário, brasi-leiros precisam estar atentos e adotar algumas estratégias. O ideal é evitar o endividamento, quitar dividas antecipada-mente sempre que possível e buscar novas formas de ren-dimento extra para acelerar a quitação das dívidas.

Além disso, é fundamental adotar práticas de planejamento financeiro adequadas à realidade do país: evitar o crédito rotativo e o cheque especial, priorizar as compras à vista e o uso consciente do cartão de crédito. Renegociar dívidas, buscando taxas menores, e investir em educação financeira para entender o custo do dinheiro também são ações importantes. ações importantes.

No país onde o custo do crédito é um dos mais altos do mundo, planejar é uma forma de resistir. Ademais, a conscientização sobre os juros e o fortalecimento da educação financeira são vias para reduzir a dependência do crédito e melhorar a qualidade de vida.

(\*) - É economista e pro Centro Universitário Intern

#### Axenya Corretora de Seguros Ltda.

AS PUBLICAÇÕES LEGAIS

NOS JORNAIS SÃO DATADAS E

AUTENTICADAS, SEM MARGEM

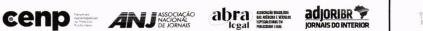
PARA ALTERAÇÃO POSTERIOR

DO CONTEÚDO DIVULGADO.

AFINAL, O JORNAL É LEGAL.

#### Health Connection Corretora de Seguros Ltda.

#### **GOPLAN S/A**





Publicidade Legal





<u>Página</u> 000013/000026

Registro Nº 725.132 02/10/2025

Protocolo nº 444.915 de 17/09/2025 às 12:32:28h: Documento **registrado eletronicamente para fins de publicidade e/ou eficácia contra terceiros** sob nº **725.132** em **02/10/2025** e averbado no registro nº 706646/22 neste **4º Oficial de Registro Civil de Pessoas Jurídicas da Comarca de São Paulo**. Assinado digitalmente por Cesar Augusto Lima de Avelar - Escrevente.

Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total
R\$ 216,18	R\$ 61,34	R\$ 41,99	R\$ 11,45	R\$ 14,81	R\$ 10,30	R\$ 4,52	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 360,59

### **PROCURAÇÃO**

Pelo presente instrumento particular de mandato, o **INSTITUTO REDE TÊNIS BRASIL**, pessoa jurídica de direito privado com sede na cidade de São, Estado de São Paulo, na Rua do Rocio, 423, sala 109 e 110 Edif ITC Business Service, Vila Olimpia, CEP 04552-000, inscrita no CNPJ/ME sob o nº 05.206.043/0001-41, registrada no Cartório de Registro Civil de Pessoas Jurídicas da Comarca de Barueri, estadode São Paulo, neste ato representada por seu Diretor Executivo, o Sr. **Raphael Ayres Barone**, brasileiro, casado, administrador de empresas, portador da cédula de identidade RG nº 35.008.794-5, inscrito no CPF/ME sob o nº166.466.858-60, residente e domiciliado na cidade de São Paulo, estado de São Paulo, na Praça Irmãos Karmann, nº 111, apto. 193, Perdizes, CEP 01252-000 ("<u>Outorgante</u>"), nomeia e constitui seu bastante procuradora, a **Sra. Mariana Mine Biava Vera**, brasileira, casada, administradora de empresas, portador da cédula de identidade RG ne 46018663, inscrito no CPF/ME sob o ns 299.892 .798-02, residente e domiciliada na cidade de Porto Alegre, estado do Rio Grande do Sul, na Av. Cel Lucas De Oliveira, ne 1,476, aplo. 704, Petrópolis, CEP 90460-000 ("<u>Outorgado</u>"), conferindo-lhe poderes para, isoladamente:

- (i) representar a **Outorgante** na República Federativa do Brasil perante terceiros, todas e quaisquer repartições e autoridades públicas federais, estaduais e municipais, em todas as seções, departamentos, divisões e agências das mesmas, inclusive, mas não se limitando, às Juntas Comerciais dos Estados da República Federativa do Brasil, Cartórios de Registro Civil das Pessoas Jurídicas, Cartórios de Registro de Títulos e Documentos, Cartórios de Registro de Imóveis, Banco Central do Brasil, Instituto Nacional de Seguro Social (INSS), Instituto Nacional de Propriedade Industrial (INPI), Fundo de Garantia por Tempo de Serviço (FGTS), Receita Federal do Brasil, Prefeituras, Autarquias, Secretaria da Fazenda dos Estados e dos Municípios, Secretaria Especial do Esporte, bem como todas e quaisquer repartições e órgãos necessários ao exercício da atividade da **Outorgante**, podendo junto a esses órgãos, no trato de assuntos de interesse da **Outorgante**, requerer, tomar vista de processos, fornecer documentos e retirá-los e praticar atos necessários e pertinentes;
- (ii) assinar contratos e assumir qualquer obrigação em nome da **Outorgante**, nos termos do seu Estatuto Social, incluindo, mas não se limitando, a assinar contratos de locação, contatos de prestação de serviços, contratos de licença, contratos com clientes, contratos com atletas, contratos com fornecedores, contratos de patrocínios, convênios e parcerias de interesse da **Outorgante**;
- (iii) representar a **Outorgante** em juízo ou fora dele, de acordo com a cláusula "ad judicia", em qualquer instância e perante qualquer vara ou tribunal, na República Federativa do Brasil ou no exterior, seja judicial, extrajudicial ou arbitral, iniciar quaisquer ações judiciais e processos, incluindo os administrativos, bem como defender a **Outorgante** em quaisquer e todas as ações judiciais e processos apresentados contra ela e acompanhar e dar prosseguimento a todas as referidas ações e processos até a decisão final, com poderes gerais





<u>Página</u> 000014/000026

Registro N°
725.132
02/10/2025

Protocolo nº 444.915 de 17/09/2025 às 12:32:28h: Documento registrado eletronicamente para fins de publicidade e/ou eficácia contra terceiros sob nº 725.132 em 02/10/2025 e averbado no registro nº 706646/22 neste 4º Oficial de Registro Civil de Pessoas Jurídicas da Comarca de São Paulo. Assinado digitalmente por Cesar Augusto Lima de Avelar - Escrevente.

										1
Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total	
R\$ 216,18	R\$ 61,34	R\$ 41,99	R\$ 11,45	R\$ 14,81	R\$ 10,30	R\$ 4,52	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 360,59	

e ilimitados para dar quitações, renunciar, transigir, conceder e admitir qualquer direito que a **Outorgante** possa ter, bem como receber intimações, citações ou notificações, inclusive em processos administrativos, em nome da **Outorgante**;

(iv) representar a Outorgante perante toda e qualquer instituição financeira, pública ou privada, na República Federativa do Brasil ou no exterior, no cumprimento e/ou assinatura de quaisquer instrumentos, contratos ou acordos de qualquer natureza, incluindo mas não se limitando a, empréstimos e/ou contratos financeiros, cédulas de crédito bancário, adiantamento de crédito, podendo, inclusive, abrir, movimentar, transferir e encerrar contas bancárias, emitir, endossar, sacar e assinar cheques, fazer depósitos e retiradas mediante recibos, solicitar saldos e extratos de contas, requisitar talões de cheques, assinar contratos e assumir obrigações, pagar e receber, dar, aceitar e assinar recibos e quitações, bem como negociar ou de outra forma praticar todo e qualquer ato ordinário necessário para gerir os interesses da Outorgante perante as instituições financeiras públicas ou privadas ora mencionadas, desde que o montante envolvido não exceda a quantia de R\$ 500.000,00 (quinhentos mil reais), sendo certo que, acima desta quantia, será necessária aprovação expressa e inequívoca do Conselho Administrativo da Outorgante, por maioria absoluta de votos de seus membros.

O presente instrumento tem validade de 1 (um) ano, a serem contados a partir da data de sua assinatura, sendo permitido o substabelecimento.

São Paulo/SP, 15 de setembro de 2025.





Página 000015/000026 Registro N° 725.132

02/10/2025

Protocolo nº 444.915 de 17/09/2025 às 12:32:28h: Documento **registrado eletronicamente para fins de publicidade e/ou eficácia contra terceiros** sob nº **725.132** em **02/10/2025** e averbado no registro nº 706646/22 neste **4º Oficial de Registro Civil de Pessoas Jurídicas da Comarca de São Paulo**. Assinado digitalmente por Cesar Augusto Lima de Avelar - Escrevente.

										1
Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total	
R\$ 216,18	R\$ 61,34	R\$ 41,99	R\$ 11,45	R\$ 14,81	R\$ 10,30	R\$ 4,52	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 360,59	

### INSTITUTO REDE TÊNIS BRASIL CNPJ/MF 05.206.043/0001-41

## EDITAL DE CONVOCAÇÃO DE ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA

Ficam convocados os associados do INSTITUTO REDE TÊNIS BRASIL ("IRTB") para a Assembleia Geral Extraordinária ("AGE") a ser realizada no dia 15 de setembro de 2025, às 15 horas, na sede do IRTB, localizado na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua do Rocio, nº 423, sala 109 e 110, Edifício ITC Business Service, Vila Olímpia, CEP 04552-000, sendo permitido o comparecimento à assembleia por meio de videoconferência, em conformidade com o Art. 14, Parágrafo Sexto, do Estatuto Social do IRTB para deliberar sobre as seguintes matérias constantes da ordem do dia: (i) rerratificar a forma de convocação e prestação de esclarecimentos com relação ao processo de eleição do cargo de Diretor Executivo do IRTB a qual foi realizada em 27 de maio de 2025, publicada em jornal de grande circulação da Folha do Estado de São Paulo nas datas de 29 de maio de 2025, 30 de maio de 2025 e 31 de maio de 2025 e a respectiva AGE foi realizada em 09 de junho de 2025, bem como da candidatura do Sr. Hugo Passareli Scott; (ii) a homologação de todos os atos tomados pelo Diretor Executivo desde a sua eleição até a data da AGE; (iii) receber a renúncia do Sr. Hugo Passareli Scott do cargo de Diretor Executivo; (iv) proceder à nova eleição do cargo de Diretor Executivo; (v) receber a renúncia do Sr. Hugo Passareli Scott do cargo de membro do Conselho de Administração do IRTB; e (vi) a consolidação do Estatuto Social do IRTB.

O IRTB informa: (i) que enviará para os associados, por e-mail, até o final do dia 14 de setembro de 2025 as instruções para participação na assembleia de forma digital; e (ii) que todos os documentos pertinentes à matéria a ser debatida na AGE ora convocada foram disponibilizados aos associados via e-mail e, encontram-se à disposição dos associados na sede do ITRB.

São Paulo/SP, 05 de setembro de 2025.

Membro do Conselho de Administração



Registro N°
725.132
02/10/2025

Protocolo nº 444.915 de 17/09/2025 às 12:32:28h: Documento **registrado eletronicamente para fins de publicidade e/ou eficácia contra terceiros** sob nº **725.132** em **02/10/2025** e averbado no registro nº 706646/22 neste **4º Oficial de Registro Civil de Pessoas Jurídicas da Comarca de São Paulo**. Assinado digitalmente por Cesar Augusto Lima de Avelar - Escrevente.

Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total
R\$ 216,18	R\$ 61,34	R\$ 41,99	R\$ 11,45	R\$ 14,81	R\$ 10,30	R\$ 4,52	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 360,59



Autenticação eletrônica 2/2 Data e horários em GMT -3:00 Sao Paulo Última atualização em 05 set 2025 às 15:37 Identificador: bce2bc797639112c848b7f3dd916a91357fc9546c71a7b408

## Página de assinaturas

Raphael Barone 166.466.858-60 Signatário

Dagshart (B)

#### **HISTÓRICO**

05 set 2025



INSTITUTO REDE TENIS BRASIL criou este documento. (Empresa: Rede Tênis Brasil, CNPJ:

05.206.043/0001-41, Email: contabil@redetenisbrasil.com, CPF: 490.193.778-25)

**05 set 2025** 15:37:03



Raphael Ayres Barone (Celular: +5511963997626, CPF: 166.466.858-60) visualizou este documento por

meio do IP 177.102.239.18 localizado em São Paulo - São Paulo - Brazil

**05 set 2025** 15:37:03



Raphael Ayres Barone (Celular: +5511963997626, CPF: 166.466.858-60) assinou este documento por meio do IP 177.102.239.18 localizado em São Paulo - São Paulo - Brazil





Página 000017/000026 Registro N° 725.132

02/10/2025

Protocolo nº 444.915 de 17/09/2025 às 12:32:28h: Documento registrado eletronicamente para fins de publicidade e/ou eficácia contra terceiros sob nº 725.132 em 02/10/2025 e averbado no registro nº 706646/22 neste 4º Oficial de Registro Civil de Pessoas Jurídicas da Comarca de São Paulo. Assinado digitalmente por Cesar Augusto Lima de Avelar - Escrevente.

										1
Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total	
R\$ 216,18	R\$ 61,34	R\$ 41,99	R\$ 11,45	R\$ 14,81	R\$ 10,30	R\$ 4,52	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 360,59	

## **PROCURAÇÃO**

Pelo presente instrumento particular de outorga de poderes, o Sr. DIEGO SILVA CUBAS, brasileiro, casado, empresário, portador da cédula de identidade RG nº 4448077-6 SSP/SP, inscrito no CPF sob o nº 050.638.009-20, residente e domiciliado na Rua Professor Artur Ramos, nº 350, apto. 801 E, Jardim Paulistano, CEP 01454-010, no município de São Paulo, Estado de São Paulo ("OUTORGANTE"), nomeia e constitui seu bastante procurador, o Sr. GUSTAVO HENRIQUE ALMEIDA DO NASCIMENTO, brasileiro, solteiro, advogado, portador da cédula de identidade RG nº 39.624.412-9, inscrito no CPF sob o nº 460.909.668-43, domiciliado e residente na Rua Coronel Pedro Dias de Campos, 877, apt. 216, Chácara Seis de Outubro, Cidade São Paulo, Estado de São Paulo, CEP 03508-010 ("OUTORGADO") ao qual confere plenos poderes para representar o outorgante na Assembleia Geral Extraordinária do Instituto Rede Tênis Brasil, associação sem fins lucrativas, inscrita no CNPI sob o nº 05.206.043/0001-43, a ser realizada no dia 15 de setembro de 2025 às 15h00 horas, podendo deliberar e votar sobre: (i) rerratificação da forma de convocação e prestação de esclarecimentos com relação ao processo de eleição do cargo de Diretor Executivo do IRTB a qual foi realizada em 27 de maio de 2025, publicada em jornal de grande circulação da Folha do Estado de São Paulo nas datas de 29 de maio de 2025, 30 de maio de 2025 e 31 de maio de 2025 e a respectiva AGE foi realizada em 09 de junho de 2025 ("AGE"), bem como da candidatura do Sr. Hugo Passareli Scott; (ii) a homologação de todos os atos tomados pelo Diretor Executivo desde a sua eleição até a data da AGE; (iii) recebimento da renúncia do Sr. Hugo Passareli Scott do cargo de Diretor Executivo; (iv) nova eleição do cargo de Diretor Executivo; (v) recebimento da renúncia do Sr. Hugo Passareli Scott do cargo de membro do Conselho de Administração do IRTB; e (vi) a consolidação do Estatuto Social do IRTB. Para o exercício destes poderes, poderá, requerer e assinar tudo que for necessário para o fiel e cabal desempenho deste mandato e a plena defesa dos interesses da outorgante, não podendo esta procuração ser objeto de substabelecimento.

São Paulo, 12 de setembro de 2025.

**DIEGO SILVA CUBAS** 



Registro N°
725.132
02/10/2025

Protocolo nº 444.915 de 17/09/2025 às 12:32:28h: Documento **registrado eletronicamente para fins de publicidade e/ou eficácia contra terceiros** sob nº **725.132** em **02/10/2025** e averbado no registro nº 706646/22 neste **4º Oficial de Registro Civil de Pessoas Jurídicas da Comarca de São Paulo**. Assinado digitalmente por Cesar Augusto Lima de Avelar - Escrevente.

										1
Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total	
R\$ 216,18	R\$ 61,34	R\$ 41,99	R\$ 11,45	R\$ 14,81	R\$ 10,30	R\$ 4,52	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 360,59	



Autenticação eletrônica 2/2 Data e horários em GMT -3:00 Sao Paulo Última atualização em 15 set 2025 às 11:26 Identificador: 949d0c70bddb0e045c75b990956beff949179f133a00ff0ba

## Página de assinaturas

**Diego Cubas** 050.638.009-20 Signatário

V) Egg (

#### HISTÓRICO

**15 set 2025** 09:54:39



INSTITUTO REDE TENIS BRASIL criou este documento. (Empresa: Rede Tênis Brasil, CNPJ:

05.206.043/0001-41, Email: contabil@redetenisbrasil.com, CPF: 490.193.778-25)

**15 set 2025** 11:26:30



Diego Silva Cubas (Celular: +5547991069374, CPF: 050.638.009-20) visualizou este documento por meio do

IP 189.47.46.63 localizado em São Paulo - São Paulo - Brazil

**15 set 2025** 11:26:30



**Diego Silva Cubas** (*Celular:* +5547991069374, *CPF:* 050.638.009-20) assinou este documento por meio do IP 189.47.46.63 localizado em São Paulo - São Paulo - Brazil





Página 000019/000026 Registro N° 725.132

02/10/2025

Protocolo nº 444.915 de 17/09/2025 às 12:32:28h: Documento registrado eletronicamente para fins de publicidade e/ou eficácia contra terceiros sob nº 725.132 em 02/10/2025 e averbado no registro nº 706646/22 neste 4º Oficial de Registro Civil de Pessoas Jurídicas da Comarca de São Paulo. Assinado digitalmente por Cesar Augusto Lima de Avelar - Escrevente.

										1
Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total	
R\$ 216,18	R\$ 61,34	R\$ 41,99	R\$ 11,45	R\$ 14,81	R\$ 10,30	R\$ 4,52	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 360,59	

## **PROCURAÇÃO**

Pelo presente instrumento particular de outorga de poderes, o Sr. FERNANDO BUNKER GENTIL, brasileiro, casado, administrador, portador da cédula de identidade RG nº 3.262.470 SSP/SP, inscrito no CPF sob o nº 760.378.008-04, residente e domiciliado no município de São Paulo, Estado de São Paulo, na Alameda Casa Branca, 909, apt. 604, Jardim Paulista, CEP 01408-001 ("OUTORGANTE"), nomeia e constitui seu bastante procurador, o Sr. GUSTAVO HENRIQUE ALMEIDA DO NASCIMENTO, brasileiro, solteiro, advogado, portador da cédula de identidade RG nº 39.624.412-9, inscrito no CPF sob o nº 460.909.668-43, domiciliado e residente na Rua Coronel Pedro Dias de Campos, 877, apt. 216, Chácara Seis de Outubro, Cidade São Paulo, Estado de São Paulo, CEP 03508-010 ("OUTORGADO") ao qual confere plenos poderes para representar o outorgante na Assembleia Geral Extraordinária (AGE) do Instituto Rede Tênis Brasil, associação sem fins lucrativas, inscrita no CNPI sob o nº 05.206.043/0001-43, a ser realizada no dia 15 de setembro de 2025 às 15h00 horas, podendo deliberar e votar sobre: (i) rerratificação da forma de convocação e prestação de esclarecimentos com relação ao processo de eleição do cargo de Diretor Executivo do IRTB a qual foi realizada em 27 de maio de 2025, publicada em jornal de grande circulação da Folha do Estado de São Paulo nas datas de 29 de maio de 2025, 30 de maio de 2025 e 31 de maio de 2025 e a respectiva AGE foi realizada em 09 de junho de 2025 ("AGE"), bem como da candidatura do Sr. Hugo Passareli Scott; (ii) a homologação de todos os atos tomados pelo Diretor Executivo desde a sua eleição até a data da AGE; (iii) recebimento da renúncia do Sr. Hugo Passareli Scott do cargo de Diretor Executivo; (iv) nova eleição do cargo de Diretor Executivo; (v) recebimento da renúncia do Sr. Hugo Passareli Scott do cargo de membro do Conselho de Administração do IRTB; e (vi) a consolidação do Estatuto Social do IRTB. Para o exercício destes poderes, poderá, requerer e assinar tudo que for necessário para o fiel e cabal desempenho deste mandato e a plena defesa dos interesses da outorgante, não podendo esta procuração ser objeto de substabelecimento.

São Paulo, 12 de setembro de 2025.

**FERNANDO BUNKER GENTIL** 



Registro N°
725.132
02/10/2025

Protocolo nº 444.915 de 17/09/2025 às 12:32:28h: Documento **registrado eletronicamente para fins de publicidade e/ou eficácia contra terceiros** sob nº **725.132** em **02/10/2025** e averbado no registro nº 706646/22 neste **4º Oficial de Registro Civil de Pessoas Jurídicas da Comarca de São Paulo**. Assinado digitalmente por Cesar Augusto Lima de Avelar - Escrevente.

Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total
R\$ 216,18	R\$ 61,34	R\$ 41,99	R\$ 11,45	R\$ 14,81	R\$ 10,30	R\$ 4,52	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 360,59



Autenticação eletrônica 2/2 Data e horários em GMT -3:00 Sao Paulo Última atualização em 16 set 2025 às 13:41 Identificador: ded54a6e8fd1f9c06de1a04d10c448917dc6f5e26839f4c0e

## Página de assinaturas

Fernando Gentil 760.378.008-04 Signatário

#### **HISTÓRICO**

**15 set 2025** 09:56:07



INSTITUTO REDE TENIS BRASIL criou este documento. (Empresa: Rede Tênis Brasil, CNPJ: 05.206.043/0001-41, Email: contabil@redetenisbrasil.com, CPF: 490.193.778-25)





**Fernando Bunker Gentil** (Email: fbgentil@aol.com, CPF: 760.378.008-04) visualizou este documento por meio do IP 173.68.242.117 localizado em Greenwich - Connecticut - United States

**16 set 2025** 13:41:23



**Fernando Bunker Gentil** (Email: fbgentil@aol.com, CPF: 760.378.008-04) assinou este documento por meio do IP 173.68.242.117 localizado em Greenwich - Connecticut - United States





Página 000021/000026 Registro N° 725.132

02/10/2025

Protocolo nº 444.915 de 17/09/2025 às 12:32:28h: Documento registrado eletronicamente para fins de publicidade e/ou eficácia contra terceiros sob nº 725.132 em 02/10/2025 e averbado no registro nº 706646/22 neste 4º Oficial de Registro Civil de Pessoas Jurídicas da Comarca de São Paulo. Assinado digitalmente por Cesar Augusto Lima de Avelar - Escrevente.

										1
Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total	
R\$ 216,18	R\$ 61,34	R\$ 41,99	R\$ 11,45	R\$ 14,81	R\$ 10,30	R\$ 4,52	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 360,59	

## **PROCURAÇÃO**

Pelo presente instrumento particular de outorga de poderes, o Sr. PEDRO ORTIZ MONTEIRO BRUNO, brasileiro, casado, administrador, portador da cédula de identidade RG nº 44094567-7 SSP/SP, inscrito no CPF sob o nº 355.322.878-48, residente e domiciliado no município de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Visconde de Taunay, 627, apt. 21-B, CEP 04726-010 ("OUTORGANTE"), nomeia e constitui seu bastante procurador, o Sr. GUSTAVO HENRIQUE ALMEIDA DO NASCIMENTO, brasileiro, solteiro, advogado, portador da cédula de identidade RG nº 39.624.412-9, inscrito no CPF sob o nº 460.909.668-43, domiciliado e residente na Rua Coronel Pedro Dias de Campos, 877, apt. 216, Chácara Seis de Outubro, Cidade São Paulo, Estado de São Paulo, CEP 03508-010 ("OUTORGADO") ao qual confere plenos poderes para representar o outorgante na Assembleia Geral Extraordinária do Instituto Rede Tênis Brasil, associação sem fins lucrativas, inscrita no CNPI sob o nº 05.206.043/0001-43, a ser realizada no dia 15 de setembro de 2025 às 15h00 horas, podendo deliberar e votar sobre: (i) rerratificação da forma de convocação e prestação de esclarecimentos com relação ao processo de eleição do cargo de Diretor Executivo do IRTB a qual foi realizada em 27 de maio de 2025, publicada em jornal de grande circulação da Folha do Estado de São Paulo nas datas de 29 de maio de 2025, 30 de maio de 2025 e 31 de maio de 2025 e a respectiva AGE foi realizada em 09 de junho de 2025 ("AGE"), bem como da candidatura do Sr. Hugo Passareli Scott; (ii) a homologação de todos os atos tomados pelo Diretor Executivo desde a sua eleição até a data da AGE; (iii) recebimento da renúncia do Sr. Hugo Passareli Scott do cargo de Diretor Executivo; (iv) nova eleição do cargo de Diretor Executivo; (v) recebimento da renúncia do Sr. Hugo Passareli Scott do cargo de membro do Conselho de Administração do IRTB; e (vi) a consolidação do Estatuto Social do IRTB. Para o exercício destes poderes, poderá, requerer e assinar tudo que for necessário para o fiel e cabal desempenho deste mandato e a plena defesa dos interesses da outorgante, não podendo esta procuração ser objeto de substabelecimento.

São Paulo, 12 de setembro de 2025.

PEDRO ORTIZ MONTEIRO BRUNO

P

<u>Página</u> 000022/000026

Registro N°
725.132
02/10/2025

Protocolo nº 444.915 de 17/09/2025 às 12:32:28h: Documento **registrado eletronicamente para fins de publicidade e/ou eficácia contra terceiros** sob nº **725.132** em **02/10/2025** e averbado no registro nº 706646/22 neste **4º Oficial de Registro Civil de Pessoas Jurídicas da Comarca de São Paulo**. Assinado digitalmente por Cesar Augusto Lima de Avelar - Escrevente.

Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total	1
R\$ 216,18	R\$ 61,34	R\$ 41,99	R\$ 11,45	R\$ 14,81	R\$ 10,30	R\$ 4,52	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 360,59	



Autenticação eletrônica 2/2 Data e horários em GMT -3:00 Sao Paulo Última atualização em 15 set 2025 às 15:44 Identificador: e5d8864f00f511e99cac9d78282bff4b7ad0509b22e44193a

## Página de assinaturas

Pedro Bruno 355.322.878-48 Signatário

#### **HISTÓRICO**

15 set 2025 09:59:09



INSTITUTO REDE TENIS BRASIL criou este documento. (Empresa: Rede Tênis Brasil, CNPJ:

05.206.043/0001-41, Email: contabil @ redeten is brasil.com, CPF: 490.193.778-25~)

**15 set 2025** 15:44:13



Pedro Ortiz Monteiro Bruno (Celular: +5511975657706, CPF: 355.322.878-48) visualizou este documento por meio do IP 24.239.168.209 localizado em São Paulo - São Paulo - Brazil

**15 set 2025** 15:44:13



Pedro Ortiz Monteiro Bruno (Celular: +5511975657706, CPF: 355.322.878-48) assinou este documento por meio do IP 24.239.168.209 localizado em São Paulo - São Paulo - Brazil





Página 000023/000026 Registro N° 725.132

02/10/2025

Protocolo nº 444.915 de 17/09/2025 às 12:32:28h: Documento **registrado eletronicamente para fins de publicidade e/ou eficácia contra terceiros** sob nº **725.132** em **02/10/2025** e averbado no registro nº 706646/22 neste **4º Oficial de Registro Civil de Pessoas Jurídicas da Comarca de São Paulo**. Assinado digitalmente por Cesar Augusto Lima de Avelar - Escrevente.

										1
Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total	
R\$ 216,18	R\$ 61,34	R\$ 41,99	R\$ 11,45	R\$ 14,81	R\$ 10,30	R\$ 4,52	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 360,59	

## **PROCURAÇÃO**

Pelo presente instrumento particular de outorga de poderes, HUGO EDUARDO PASSARELI SCOTT, brasileiro, casado, engenheiro civil, portador da cédula de identidade RG nº 6.760.887-05 SSP/SP, inscrito no CPF/MF sob o nº 055.606.178-06, residente e domiciliado na Praça Germânia, nº 28, Apartamento 131, Jd. Paulistano, município de São Paulo, Estado de São Paulo, CEP 01455-800 ("OUTORGANTE"), nomeia e constitui seu bastante procurador, o Sr. GUSTAVO HENRIQUE ALMEIDA DO NASCIMENTO, brasileiro, solteiro, advogado, portador da cédula de identidade RG nº 39.624.412-9, inscrito no CPF sob o nº 460.909.668-43, domiciliado e residente na Rua Coronel Pedro Dias de Campos, 877, apt. 216, Chácara Seis de Outubro, Cidade São Paulo, Estado de São Paulo, CEP 03508-010 ("OUTORGADO") ao qual confere plenos poderes para representar o outorgante na Assembleia Geral Extraordinária do Instituto Rede Tênis Brasil, associação sem fins lucrativas, inscrita no CNPI sob o nº 05.206.043/0001-43, a ser realizada no dia 15 de setembro de 2025 às 15h00 horas, podendo deliberar e votar sobre: (i) rerratificação da forma de convocação e prestação de esclarecimentos com relação ao processo de eleição do cargo de Diretor Executivo do IRTB a qual foi realizada em 27 de maio de 2025, publicada em jornal de grande circulação da Folha do Estado de São Paulo nas datas de 29 de maio de 2025, 30 de maio de 2025 e 31 de maio de 2025 e a respectiva AGE foi realizada em 09 de junho de 2025 ("AGE"), bem como da candidatura do Sr. Hugo Passareli Scott; (ii) a homologação de todos os atos tomados pelo Diretor Executivo desde a sua eleição até a data da AGE; (iii) recebimento da renúncia do Sr. Hugo Passareli Scott do cargo de Diretor Executivo; (iv) nova eleição do cargo de Diretor Executivo; (v) recebimento da renúncia do Sr. Hugo Passareli Scott do cargo de membro do Conselho de Administração do IRTB; e (vi) a consolidação do Estatuto Social do IRTB. Para o exercício destes poderes, poderá, requerer e assinar tudo que for necessário para o fiel e cabal desempenho deste mandato e a plena defesa dos interesses da outorgante, não podendo esta procuração ser objeto de substabelecimento.

São Paulo, 12 de setembro de 2025.

**HUGO EDUARDO PASSARELI SCOTT** 

Hugo S



Registro N°
725.132
02/10/2025

Protocolo nº 444.915 de 17/09/2025 às 12:32:28h: Documento **registrado eletronicamente para fins de publicidade e/ou eficácia contra terceiros** sob nº **725.132** em **02/10/2025** e averbado no registro nº 706646/22 neste **4º Oficial de Registro Civil de Pessoas Jurídicas da Comarca de São Paulo**. Assinado digitalmente por Cesar Augusto Lima de Avelar - Escrevente.

Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total
R\$ 216,18	R\$ 61,34	R\$ 41,99	R\$ 11,45	R\$ 14,81	R\$ 10,30	R\$ 4,52	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 360,59



Autenticação eletrônica 2/2 Data e horários em GMT -3:00 Sao Paulo Última atualização em 16 set 2025 às 14:04 Identificador: cae31b52fe4090255bb17236390fda18a43e0a0b663165c32

## Página de assinaturas

Hugo Scott 055.606.178-06 Signatário

Hugo G

#### **HISTÓRICO**

15 set 2025



INSTITUTO REDE TENIS BRASIL criou este documento. (Empresa: Rede Tênis Brasil, CNPJ:

05.206.043/0001-41, Email: contabil@redetenisbrasil.com, CPF: 490.193.778-25)

**16 set 2025** 14:04:07



**Hugo E P Scott** (Email: hugo@passarelli.com.br, CPF: 055.606.178-06) visualizou este documento por meio do IP 172.225.193.51 localizado em São Paulo - São Paulo - Brazil

**16 set 2025** 14:04:07



**Hugo E P Scott** (Email: hugo@passarelli.com.br, CPF: 055.606.178-06) assinou este documento por meio do IP 172.225.193.51 localizado em São Paulo - São Paulo - Brazil





Página 000025/000026 Registro N° 725.132

02/10/2025

Protocolo nº 444.915 de 17/09/2025 às 12:32:28h: Documento **registrado eletronicamente para fins de publicidade e/ou eficácia contra terceiros** sob nº **725.132** em **02/10/2025** e averbado no registro nº 706646/22 neste **4º Oficial de Registro Civil de Pessoas Jurídicas da Comarca de São Paulo**. Assinado digitalmente por Cesar Augusto Lima de Avelar - Escrevente.

										1
Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total	
R\$ 216,18	R\$ 61,34	R\$ 41,99	R\$ 11,45	R\$ 14,81	R\$ 10,30	R\$ 4,52	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 360,59	

#### CARTA DE RENÚNCIA

São Paulo, 15 de setembro de 2025

Αo

#### INSTITUTO REDE TÊNIS BRASIL

Rua do Rocio, nº 423, sala 109 e 110, Edifício ITC Business Service

Vila Olímpia, São Paulo/SP

CEP 04552-000

Ref.: Renúncia ao Cargo de Diretor Executivo e de Membro do Conselho Administrativo

Prezados Senhores,

Eu, HUGO EDUARDO PASSARELI SCOTT, brasileiro, casado, engenheiro civil, portador da cédula de identidade RG n° 6.760.887-05 SSP/SP, inscrito no CPF/MF sob o n° 055.606.178-06, residente e domiciliado na Praça Germânia, n° 28, Apartamento 131, Jd. Paulistano, município de São Paulo, Estado de São Paulo, CEP 01455-800, sirvo-me desta para apresentar, em caráter irrevogável e irretratável, meu pedido de renúncia, com efeitos imediatos, do cargo de Diretor Executivo e de Membro do Conselho Administrativo do INSTITUTO REDE TÊNIS BRASIL, associação sem fins lucrativos, inscrita no CNPJ/MF sob o n° 05.206.043/0001-41, com sede na Rua do Rocio, n.° 423, Salas 109 e 110, Edifício ITC Business Service, município de Barueri, estado de São Paulo, CEP 04552-000 ("IRTB"), bem como a todos os poderes de administração a mim conferidos no exercício desta função.

Neste ato, outorgo à IRTB e recebo desta, a mais ampla, plena, rasa, geral, incondicional, irrestrita, irrevogável e irretratável quitação para nada mais reclamar, receber ou pretender, a qualquer tempo e a qualquer título, em juízo ou fora dele, com relação a qualquer ato ou fato relacionado às funções que desempenhei como Diretor Executivo e de Membro do Conselho Administrativo da IRTB até a presente data, renunciando expressamente a todo e qualquer direito e/ou expectativa de direito nesse sentido.

Atenciosamente,

HUGO EDUARDO PASSARELI SCOTT



Registro N°
725.132
02/10/2025

Protocolo nº 444.915 de 17/09/2025 às 12:32:28h: Documento **registrado eletronicamente para fins de publicidade e/ou eficácia contra terceiros** sob nº **725.132** em **02/10/2025** e averbado no registro nº 706646/22 neste **4º Oficial de Registro Civil de Pessoas Jurídicas da Comarca de São Paulo**. Assinado digitalmente por Cesar Augusto Lima de Avelar - Escrevente.

Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total
R\$ 216,18	R\$ 61,34	R\$ 41,99	R\$ 11,45	R\$ 14,81	R\$ 10,30	R\$ 4,52	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 360,59



Autenticação eletrônica 2/2 Data e horários em GMT -3:00 Sao Paulo Última atualização em 16 set 2025 às 14:43 Identificador: 28c8bda2c42e10f131a92678dfbd8af60e0cede325b34e49d

## Página de assinaturas

Hugo Scott 055.606.178-06 Signatário

Hugo G

#### **HISTÓRICO**

16 set 2025



INSTITUTO REDE TENIS BRASIL criou este documento. (Empresa: Rede Tênis Brasil, CNPJ:

05.206.043/0001-41, Email: contabil@redetenisbrasil.com, CPF: 490.193.778-25)

**16 set 2025** 14:43:56



**Hugo E P Scott** (Email: hugo@passarelli.com.br, CPF: 055.606.178-06) visualizou este documento por meio do IP 172.225.83.35 localizado em São Paulo - São Paulo - Brazil

**16 set 2025** 14:43:56



**Hugo E P Scott** (Email: hugo@passarelli.com.br, CPF: 055.606.178-06) assinou este documento por meio do IP 172.225.83.35 localizado em São Paulo - São Paulo - Brazil



